

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖

ปรับปรุงครั้งที่ ๑ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕



องค์การบริหารส่วนตำบลนาอกอก

อำเภอโนนค้ำสร้อย จังหวัดมุกดาหาร

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๒
๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๓
๔. สภาพปัจจุบัน ความต้องการของประชาชน	๕
๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๗
๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง	๑๓
๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง	๑๕
๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	๑๗
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น	๒๓
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒๖
๑๑. บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๓๑
๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างขององค์กรบริหารส่วนตำบลนาอกอก	๓๔
๑๓. แผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖	๓๕
๑๔. ประกาศมาตราฐานคุณธรรมจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบลพนักงานจ้าง	๓๕

ภาคผนวก

-เอกสารประกอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี รอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖



แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖

ปรับปรุงครั้งที่ ๑ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลนาอก อําเภอนิคมคำสร้อย จังหวัดมุกดาหาร

๑. หลักการและเหตุผล

๑.๑ คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล ได้มีมติเห็นชอบประกาศกำหนดการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางให้องค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยให้เสนอให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยได้กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลัง และกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไข ในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๒ คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมุกดาหาร ได้มีมติเห็นชอบประกาศกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางให้องค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยให้เสนอให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยได้กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบล แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลัง และกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไข ในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๓ คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมุกดาหาร ได้ประกาศมาตราฐานทั่วไปเกี่ยวกับโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๕๙ ลงวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๕๙ และประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมุกดาหาร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งขององค์การบริหารส่วนตำบล (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓

๑.๔ คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมุกดาหาร ได้ประกาศมาตราฐานทั่วไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่งและมาตราฐานของตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ลงวันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๕๙ เพื่อให้สอดคล้องกับการกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนท้องถิ่น ตามประกาศคณะกรรมการมาตราฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น เรื่อง กำหนดมาตราฐานการบริหารงานบุคคล (ฉบับที่ ๕) ลงวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๗ และประกาศคณะกรรมการมาตราฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น เรื่อง กำหนดมาตราฐานการบริหารงานบุคคล (ฉบับที่ ๖) ลงวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๕๙

๑.๕ ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมุกดาหาร เรื่อง มาตรฐานที่ไว้เปรียวกับพนักงานจ้าง และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) ลงวันที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ ได้มีมติเห็นชอบกำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนอัตรากำลังของพนักงานจ้างเป็นระยะเวลา ๓ ปี ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลและงบประมาณ ตามแนวทางที่กำหนดในหมวด ๓ การจัดทำแผนอัตรากำลังของพนักงานจ้าง ข้อ ๑๒ การกำหนดจำนวนและตำแหน่งพนักงานจ้างองค์การบริหารส่วนตำบลในส่วนราชการต่างๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบล ให้องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำเป็นแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่ง และการใช้ตำแหน่งพนักงานจ้างองค์การบริหารส่วนตำบล และเสนอให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยจัดทำและกำหนดรวมไว้ในแผนอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล

๑.๖ ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมุกดาหาร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล และกิจการอันเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในองค์การบริหารส่วนตำบล (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๓

๑.๗ ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมุกดาหาร เรื่อง กำหนดของ สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกว่าอย่างอื่นขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๓

จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลนากอก อำเภอโนนค้ำสร้อย จังหวัดมุกดาหาร จึงปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖ ครั้งที่ ๑ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลนากอก มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ

๒.๒ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลนากอก มีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามกฎหมายการจัดตั้งพระราชบัญญัติสถาบันตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๕๒ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.จังหวัด) สามารถตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา และพนักงานจ้างว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลนากอก

๒.๕ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลนากอก สามารถวางแผนอัตรากำลัง ในการบรรจุแต่งตั้งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษาและพนักงานจ้าง เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจกรรมอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และมีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๖ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลนากอก สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลนาอกอก ซึ่งมีนายกองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นประธาน ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล หัวหน้าส่วนราชการ เป็นกรรมการ และมีข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิน ๑ คน เป็นเลขานุการ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยมีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

๓.๑ การวิเคราะห์การกิจ อำนวยหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลนาอกอกตามพระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๔๒ และตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิน พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล นโยบายผู้บริหาร และสภาพปัจจัยภายในเขตพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาอกอก เพื่อให้การดำเนินการขององค์การบริหารส่วนตำบลนาอกอกบรรลุตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จำเป็นต้องจัดสรรงบอัตรากำลังตามส่วนราชการต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการ โดยมุ่งมองนี้เป็นการพิจารณาว่า งานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้นครบถ้วนและตรงตามภารกิจหรือไม่ อย่างไร งานที่ทำอยู่ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจในอนาคตที่ต้องมีการวางแผนครอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรงบอัตรากำลังคงของบางส่วนราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องกำลังคนให้รองรับสถานการณ์ในอนาคต

๓.๒ การกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับภารกิจตามอำนวยหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาอกอก ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓ การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน : Supply pressure เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่ายบุคลากรเข้ามาร่วมในการพิจารณา เพื่อจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด กำหนดตำแหน่งในสายงานต่าง ๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่าง ๆ โดยในส่วนนี้จะคำนึงถึง

๓.๓.๑ การจัดระดับขั้นงานที่เหมาะสม ในการพิจารณาถึงต้นทุนต่อการกำหนดระดับขั้นงานในแต่ละประเภท เพื่อให้การกำหนดตำแหน่งและการปรับระดับขั้นงานเป็นไปอย่างประยุตและมีประสิทธิภาพสูงสุด

๓.๓.๒ การจัดสรรงบประมาณของข้าราชการส่วนท้องถิน ข้าราชการครุภัคภารกิจทางการศึกษาและพนักงานจ้าง โดยหลักการแล้ว การจัดประเภทลักษณะงานผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพ และต้นทุนการทำงานขององค์กร ดังนั้นในการกำหนดอัตรากำลังข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถินในแต่ละส่วนราชการ จะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่ หรือควรเปลี่ยนลักษณะการกำหนดตำแหน่งเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่ายตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิน พ.ศ. ๒๕๔๒

๓.๕ การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามกระบวนการจัด (Work process : ประมวลรายละเอียดตามตารางวิเคราะห์งาน ข้อ ๕ ภารกิจประจำหน้าที่องค์กรบริหารส่วนตำบล) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริง โดยสมมติฐานที่ว่า งานใดที่ต้องมีกระบวนการและเวลาที่ใช้มากกว่าโดยเบรียบเทียบย่อมต้องใช้อัตรากำลังคนมากกว่า อย่างไรก็ได้ ในภาคราชการส่วนท้องถิ่นนั้นงานบางลักษณะ เช่น งานกำหนดนโยบาย งานมาตรฐาน งานเทคนิคด้านช่าง หรืองานบริการบางประเภทไม่สามารถกำหนดเวลามาตรฐานได้ ดังนั้น การคำนวณเวลาที่ใช้ในกรณีของภาคราชการส่วนท้องถิ่นนั้นจึงทำได้เพียงเป็นข้อมูลเบรียบเทียบ (Relative Information) หากกว่าจะเป็นข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดอัตรากำลังต่อหน่วยงานจริงเหมือนในภาคเอกชน นอกจากนั้นก่อนจะคำนวณเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานแต่ละส่วนราชการจะต้องพิจารณาปริมาณงาน ลักษณะงานที่ปฏิบัติว่ามีความสอดคล้อง กับภารกิจของหน่วยงานหรือไม่ เพราะในบางครั้งอาจเป็นไปได้ว่างานที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบันมีลักษณะเป็นงานโครงการพิเศษ หรืองานของหน่วยงานอื่น ก็มีความจำเป็นต้องมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

๓.๖ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของแต่ละส่วนราชการและพัฒกิจขององค์กร มาดูโดยกับจำนวนกรอบอัตรากำลังที่ต้องใช้สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย ตามสมมติฐานที่ว่า หากผลงานที่ผ่านมาเบรียบเทียบกับผลงานในปัจจุบันและในอนาคตมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ อาจต้องมีการพิจารณาแนวทางในการกำหนด/เกลี่ยอัตรากำลังใหม่ เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและสนับสนุนการทำงานตามภารกิจของส่วนราชการและองค์กรอย่างสูงสุด

๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา เป็นการสอบถามความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือนำเสนอประเด็นต่าง ๆ อย่างเรื่องการบริหารงาน งบประมาณ คน มหาภารណาย่างน้อยใน๓ ประเด็น ดังนี้

๓.๖.๑ เรื่องพื้นที่และการจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างองค์กรและการแบ่งงานในพื้นที่นั้นจะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นอย่างมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างที่มากเกินไปจะทำให้เกิดตำแหน่งงานซ้ำตามมาอีกไม่ว่าจะเป็นงานหัวหน้าฝ่าย งานธุรการ สารบรรณและบริหารทั่วไปในส่วนราชการนั้น ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด

๓.๖.๒ เรื่องการเกณฑ์อายุราชการ เนื่องจากหลาย ๆ ส่วนราชการในปัจจุบันมีข้าราชการสูงอายุจำนวนมาก ดังนั้น อาจต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับการเกณฑ์อายุราชการของข้าราชการ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งที่เหมาะสมสมชั้นทดแทนตำแหน่งที่จะเกษียณอายุไป เป็นต้น

๓.๖.๓ ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ภายในส่วนราชการและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับส่วนราชการนั้น ๆ ผ่านการสัมมนาหรือการสัมภาษณ์ ซึ่งมุ่งมอง大局 ฯ อาจทำให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓.๗ การพิจารณาเบรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังขององค์กรอื่น ๆ กระบวนการนี้เป็นกระบวนการนำข้อมูลของอัตรากำลังในหน่วยงานที่มีลักษณะงานใกล้เคียงกัน เช่น การเบรียบเทียบจำนวนกรอบอัตรากำลังของบุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบล ก. และบุคลากรในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบล ข. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบคล้ายกัน โดยสมมติฐานที่ว่าแนวโน้มของการใช้อัตรากำลังของแต่ละองค์กรในลักษณะงานและปริมาณงานแบบเดียวกันน่าจะมีจำนวนและการกำหนดตำแหน่งคล้ายคลึงกันได้

๓.๘ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคน โดยต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดรกรอบอัตรากำลัง เป็นสำคัญ แต่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ส่วนราชการมีแนวทางในการพิจารณากำหนดกรอบอัตรากำลังที่เป็นระบบมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีจุดมุ่งเน้นให้ส่วนราชการพิจารณาการกำหนดตำแหน่งที่เหมาะสม (Right Jobs) มากกว่าการเพิ่ม/ลดจำนวนตำแหน่ง ด้วยว่า การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายแล้วพบว่าการกำหนดกรอบตำแหน่งในประเภททั่วไปอาจมีความเหมาะสมน้อยกว่าการกำหนดตำแหน่งประเภทวิชาการในบางลักษณะงาน ทั้ง ๆ ที่ใช้ต้นทุนไม่แตกต่างกันมาก รวมถึงในการพิจารณาที่กระบวนการทำงานก็พบว่าเป็นลักษณะงานในเชิงการวิเคราะห์ในสายอาชีพมากกว่างานในเชิงปฏิบัติงาน และส่วนราชการอื่นก็กำหนดตำแหน่งในลักษณะงานนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ โดยไม่ได้เพิ่มจำนวนตำแหน่งของส่วนราชการเลย โดยสรุปอาจกล่าวได้ว่า กรอบแนวคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Man Power Planning Framework) นี้จะเป็นแนวทางให้ส่วนราชการสามารถมีข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างเพียงพอในการที่จะอธิบายเหตุผลเชิงวิชาการสำหรับการวางแผนกรอบอัตรากำลังที่เหมาะสมตามภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการ นอกจากนั้นการรวบรวมข้อมูลโดยวิธีดังกล่าวจะทำให้ส่วนราชการ สามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ประโยชน์ในเรื่องอื่น ๆ เช่น

-การใช้ข้อมูลที่หลากหลายจะทำให้เกิดการยอมรับได้มากกว่าโดยเบรียบเทียบหากจะต้องมีการเคลื่อนอัตรากำลังระหว่างหน่วยงาน

-การจัดทำกระบวนการจริง (Work process) จะทำให้ได้เวลามาตรฐานที่จะสามารถนำไปใช้ดัดแปลงในสิทธิภาพในการทำงานของบุคคลได้อย่างถูกต้อง รวมถึงในระยะยาวส่วนราชการสามารถนำผลการจัดทำกระบวนการและเวลามาตรฐานนี้ไปวิเคราะห์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการ (Process Re-engineer) อันจะนำไปสู่การใช้อัตรากำลังที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

-การเก็บข้อมูลผลงาน จะทำให้สามารถพยากรณ์แนวโน้มของภาระงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในอนาคตต่อส่วนราชการในการเตรียมปรับปรุงยุทธศาสตร์ในการทำงาน เพื่อรับรองรับภารกิจที่จะเพิ่ม/ลดลง

๔. สภาพปัจจัยของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

องค์กรบริหารส่วนตำบลนากอก อำเภอ尼คม คำสร้อย จังหวัดมุกดาหาร เดิมวิเคราะห์ปัจจัยในเขตพื้นที่รับผิดชอบขององค์กรบริหารส่วนตำบล และความจำเป็นพื้นฐานตามความต้องการของประชาชน โดยแบ่งออกเป็นด้านต่าง ๆ เพื่อความสะดวกในการแก้ไขปัญหาให้ตรงกับความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง ดังนี้

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ การคมนาคมขนส่งระหว่างหมู่บ้านไม่สะดวก

๑.๒ ไฟฟ้าสาธารณูปโภคไม่เพียงพอ

๑.๓ ขาดแคลนแรงงานเพื่อการผลิต และเก็บกักน้ำ

๒. ด้านเศรษฐกิจ

๒.๑ ประชาชนมีรายได้น้อย แต่อัตราค่าครองชีพสูงกว่ารายได้

๒.๒ ต้นทุนทางการผลิตสูง แต่ราคาผลผลิตต่ำ

๒.๓ ขาดแคลนแรงงาน หรือตลาดรับซื้อ ผลผลิตทางการเกษตร

๒.๔ ขาดความรู้ในการพัฒนาทางการเกษตร

๒.๕ ปัญหาภาระหนี้สินทางการเกษตร



๓. ด้านสังคม

- ๓.๑ ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด
- ๓.๒ ปัญหาเด็กเยาวชนขาดคุณธรรม จริยธรรม และจิตสำนึกรักชาติ
- ๓.๓ ปัญหาการขาดความปลดปล่อยในชีวิต และทรัพย์สิน
- ๓.๔ ปัญหาการว่างงาน

๔. ด้านการเมืองและการบริหาร

- ๔.๑ งบประมาณไม่เพียงพอ ทำให้การช่วยเหลือและสนับสนุนไม่ทั่วเนื้อง
- ๔.๒ ความเข้มแข็งขององค์กรภาคราชประชาน
- ๔.๓ ผู้นำชุมชนยังขาดความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่

๕. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ๕.๑ ปัญหาลำห้วย หนองน้ำสาธารณะตื้นเขิน ทำให้เกิดน้ำท่วมพื้นที่การเกษตร
- ๕.๒ ปัญหาการบุกรุกแผ่นดิน ป่าสงวน
- ๕.๓ ประชาชนขาดจิตสำนึกรักษาธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๖. ด้านสาธารณสุข และการอนามัย

- ๖.๑ ปัญหาด้านการจัดการขยะมูลฝอย และแหล่งน้ำทิ้ง
- ๖.๒ ปัญหาแหล่งข้อมูลข่าวสารทางด้านสาธารณสุข และอนามัย

๗. ด้านการศึกษา

- ๗.๑ ขาดงบประมาณในการพัฒนาในการจัดกระบวนการเรียนการสอน
- ๗.๒ ระบบการเรียนการสอนยังไม่ได้มาตรฐานตามที่กำหนด
- ๗.๓ เกิดความล้มเหลวทางการศึกษา

ความต้องการของประชาชน

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ๑.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมบำรุงรักษา ถนน สะพาน วางท่อระบายน้ำ
- ๑.๒ ขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำ ติดตั้งไฟฟ้าส่องถนน
- ๑.๓ จัดทำแหล่งน้ำ กักเก็บน้ำสำรองเพื่อใช้ในการอุปโภค-บริโภค

๒. ด้านเศรษฐกิจ

- ๒.๑ พัฒนาส่งเสริมอาชีพ และสนับสนุนงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- ๒.๒ จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ ข้อมูลข่าวสารทางการเกษตร พร้อมทั้งให้คำปรึกษาแนะนำทางวิชาการ
- ๒.๓ จัดทำแหล่งรองรับผลผลิตทางการเกษตร
- ๒.๔ ส่งเสริม สนับสนุน การนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ควบคู่กับการพัฒนา



๓. ด้านสังคม

- ๓.๑ สร้างจิตสำนึกการมีส่วนร่วมในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด รวมถึงรณรงค์สร้างความรู้ ความเข้าใจถึงผลกระทบและแนวทางในการป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด
- ๓.๒ ส่งเสริมสนับสนุน อบรม คุณธรรม และจริยธรรม สร้างจิตสำนึกที่ดีให้กับเด็กและเยาวชน
- ๓.๓ พัฒนาชุมชนเข้มแข็ง ปลูกจิตสำนึกรักษาบ้านเกิด
- ๓.๔ ส่งเสริมอาชีพและพัฒนาฝีมือแรงงานในด้านต่างๆ

๔. ด้านการเมืองและการบริหาร

- ๔.๑ บริหารงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดความคุ้มค่า และกระจายรายได้สู่ชุมชน
- ๔.๒ สร้างความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และพัฒนาศักยภาพของผู้นำชุมชน
- ๔.๓ จัดตั้งศูนย์ข้อมูลข่าวสาร เพื่อเป็นช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง

๕. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ๕.๑ ชุดลอกลำหัวย หนองน้ำสาธารณะที่ตื้นเขิน
- ๕.๒ รณรงค์ให้ความรู้ ในการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๕.๓ ปลูกจิตสำนึกรักษาป่า และแหล่งน้ำ

๖. ด้านสาธารณสุข และการอนามัย

- ๖.๑ ดำเนินการรณรงค์ ประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสารทางด้านสาธารณสุข
- ๖.๒ บริหารจัดการด้านขยะมูลฝอย และแหล่งน้ำทิ้ง

๗. ด้านการศึกษา

- ๗.๑ ส่งเสริมทักษะ การเรียนรู้และการพัฒนาเยาวชน
- ๗.๒ สนับสนุนงบประมาณทางด้านการศึกษา และวัสดุอุปกรณ์ สื่อการเรียนการสอน
- ๗.๓ พัฒนาคุณภาพบุคลากรทางการศึกษา เพื่อรับการเจริญเติบโตทางด้านเทคโนโลยี
- ๗.๔ จัดกระบวนการเรียนการสอนที่ได้มาตรฐาน เพื่อลดการเลื่อมล้ำทางการศึกษา

๘. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์การบริหารส่วนตำบลนา gó ก อ บ า เก օ น ค ค ำ ស ร ้อย จ ั ง ห ว ด ม ุ ก ด า ห า ร ได้ กำ หน ด ยุ ท ห ศ า ส ต ร ร ก า ร พ ั ฒ นา ท ้อง ถิ ่ น ด ั ง น ี้

๙.๑ วิสัยทัศน์

“การคุณภาพสูง มีรายได้ การศึกษามีคุณภาพ ชุมชนเข้มแข็ง การบริหารจัดการที่ดี”



๕.๒ ยุทธศาสตร์ กำหนดด้วยยุทธศาสตร์ทั้งหมด ๗ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๕.๒.๑ การพัฒนาด้านคุณภาพ

(๑) ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพาน และท่อระบายน้ำ

๕.๒.๒ การพัฒนาด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

(๑) ก่อสร้างและปรับปรุงซ่อมแซมแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค – บริโภค

(๒) ก่อสร้างและซ่อมแซมแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

(๓) ติดตั้งไฟฟ้าส่องทางสาธารณะและขยายเขตไฟฟ้าแรงดัน

๕.๒.๓ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

(๑) ส่งเสริมการรวมกลุ่มอาชีพและเพิ่มรายได้แก่ประชาชน

๕.๒.๔ การพัฒนาด้านชุมชนเข้มแข็ง

(๑) การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและรักษาความสงบเรียบร้อย

(๒) ก่อสร้างและปรับปรุงสถานที่สาธารณะประโยชน์ชน

(๓) ส่งเสริมสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

(๔) ก่อสร้างปรับปรุงอาคารสำนักงานและส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากร

(๕) การป้องกันแก้ไขปัญหาเสพติดและปัญหางานในชุมชน

(๖) ส่งเสริมสนับสนุนการจัดสวัสดิการและการลงเคราะห์ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม

(๗) การป้องกันควบคุมโรคติดต่อและส่งเสริมสุขภาพอนามัย

๕.๒.๕ การพัฒนาด้านการศึกษา

(๑) เพิ่มช่องทางการรับความรู้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชน

(๒) ส่งเสริมทักษะการเรียนรู้และพัฒนาการแก่เด็กและเยาวชน

๕.๒.๖ การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม

(๑) ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕.๒.๗ การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จริยธรรมและศีลธรรมอันดีงามของท้องถิ่น

(๑) ส่งเสริม สนับสนุนประเพณี วัฒนธรรม จริยธรรมและศีลธรรมอันดีงามของท้องถิ่น

๕.๓ เป้าประสงค์

(๑) การคุณภาพมีความสะอาด รวดเร็ว

(๒) การสาธารณูปโภคและสาธารณูปการครบครัน

(๓) ประชาชนมีอาชีพและรายได้เพิ่มขึ้น

(๔) ปัญหามุขนี้ได้รับการแก้ไข

(๕) ระบบการจัดการศึกษามีคุณภาพ

(๖) สิ่งแวดล้อมได้รับดูแลรักษา

(๗) ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นได้รับการสืบสาน



๔.๔ ตัวชี้วัด

- ๑) ประชาชนได้รับความสะดวก รวดเร็วในด้านคุณภาพเพิ่มมากขึ้นร้อยละ ๑๐
- ๒) ระบบสารสนับโภคและสารสนับปการครอบคลุมร้อยละ ๙๐
- ๓) ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ ๑๐
- ๔) ปัญหาชุมชนได้รับการแก้ไขร้อยละ ๕๐
- ๕) ระบบการจัดการศึกษา มีคุณภาพเพิ่มขึ้นร้อยละ ๑๐
- ๖) สิ่งแวดล้อมได้รับดูแลรักษาร้อยละ ๒๐
- ๗) ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นได้รับการสืบสานร้อยละ ๕๐

๔.๕ ค่าเป้าหมาย

- ๑) ประชาชนได้รับความสะดวก รวดเร็วในด้านคุณภาพเพิ่มมากขึ้น
- ๒) ระบบสารสนับโภคและสารสนับปการครอบคลุม
- ๓) ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น
- ๔) ปัญหาชุมชนได้รับการแก้ไข
- ๕) ระบบการจัดการศึกษา มีคุณภาพเพิ่มขึ้น
- ๖) สิ่งแวดล้อมได้รับดูแลรักษา
- ๗) ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นได้รับการสืบสาน

๔.๖ กลยุทธ์

- ๑) ส่งเสริมสนับสนุนการวางแผนระบบการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานให้สอดคล้องกับความจำเป็นและความต้องการของประชาชน ก่อสร้าง ปรับปรุงเส้นทางการคมนาคมอย่างทั่วถึง
- ๒) พัฒนาชุมชน คุกคามและจัดสร้างแหล่งน้ำ สรวนและเก็บกักน้ำเพื่อการเกษตร เพื่อการอุปโภคและบริโภค รวมทั้งวางแผนการเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมและน้ำแล้ง
- ๓) ส่งเสริมให้เกิดเกษตรอุตสาหกรรม ลดต้นทุน เพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร ปรับปรุงผลิตผลให้มีคุณภาพ ส่งเสริมสนับสนุนการอนอมและปรับรูปสินค้าทางการเกษตร ส่งเสริมให้มีการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ เพื่อการบริโภคเพื่อจำหน่ายและเพื่อการอนุรักษ์ และเพิ่มช่องทางตลาด
- ๔) ส่งเสริมชุมชนให้เข้มแข็ง พัฒนาบทบาทของผู้นำชุมชน คณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนให้พัฒนาบทบาทและคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ประชาชน และคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชน พัฒนาคุณภาพและศักยภาพตามความสามารถของแรงงานในท้องถิ่น
- ๕) ส่งเสริมและพัฒนาระบบการศึกษา บุคลากรด้านการศึกษา ครู นักเรียน ให้เป็นผู้มีคุณภาพมีทักษะและศักยภาพตามมาตรฐานสากล รองรับประชาคมอาเซียน
- ๖) พัฒนาพื้นฟูและอนุรักษ์ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำ ลุ่มน้ำ ลำคลองและป่าไม้ให้มีความอุดมสมบูรณ์ สร้างจิตสำนึกเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อมของชุมชน
- ๗) พัฒนาพื้นฟูและส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีของชุมชนท้องถิ่น โดยการอนุรักษ์สืบสานต่อและเชื่อมโยงสู่กิจกรรมการท่องเที่ยว



๕.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

- (๑) การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความเข้มแข็ง โดยได้รับบริการสาธารณสุขด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ
- (๒) การพัฒนาระบบการศึกษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น
- (๓) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเอง
- (๔) การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอย่างยั่งยืน
- (๕) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนศิลปวัฒนธรรม

๕.๘ การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๕.๘.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสีปีขององค์กรบริหารส่วนตำบลนากอกได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรูปธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

จุดแข็ง (S : Strength)

- (๑) ประชาชนมีส่วนร่วมในการประชาคมมากกว่า ร้อยละ ๗๐ ทำให้รับทราบถึงปัญหา/ ความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง
- (๒) เกิดกลุ่มองค์กรต่างๆ และกลุ่มอาชีพในตำบล เพิ่มมากขึ้น เช่น กลุ่ม dokmai ประดิษฐ์, กลุ่มจึงหรีด กลุ่มข้าวเกรียบ, ธนาคารชุมชน, ศูนย์ผลิตเมล็ดพันธุ์ ข้าวชุมชนบ้านห้วยกอก, สถาบันธรรมตำบล สถาเด็ก และเยาวชน เป็นต้น
- (๓) มีแหล่งน้ำธรรมชาติ ที่ใช้ในการเกษตรกรรมของประชาชนในพื้นที่ตลอดปี เช่น ห้วยทินลาด, ห้วย กอก, หนองเทิน, หนองทม, ห้วยก้านเหลือง ฯลฯ
- (๔) มีอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) และศูนย์ป้องกันภัยฝ่ายพลเรือประจำองค์กรบริหารส่วนตำบล เพื่อรักษาความปลอดภัยในหมู่บ้าน/ ชุมชน
- (๕) เกษตรกรมีรายได้จากการประกอบอาชีพเกษตรกรรม เพิ่มขึ้น และมีการปลูกพืชเศรษฐกิจ ได้แก่ ยางพารา อ้อย และอื่นๆ ฯลฯ หากขึ้น ทำให้อัตราการว่างงานลดน้อยลง



จุดอ่อน (W : Weakness)

- (๑) ถนนเส้นทางคมนาคมส่วนใหญ่ มีสภาพเป็นดินลูกรัง ไม่คงทนถาวร
- (๒) ประชาชนในตำบลขาดแคลนน้ำอุปโภค – บริโภคที่สะอาด ถูกสุขลักษณะ
- (๓) การใช้เงินทุนในการประกอบอาชีพที่มีอยู่ในหมู่บ้าน/ ชุมชน ไม่เกิดประโยชน์เต็มที่ เนื่องจากการขาดความรู้ ความเข้าใจ
- (๔) การบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กก่อนเกณฑ์ ยังไม่สมบูรณ์ เนื่องจากการกิจการถ่ายโอนไม่ชัดเจน และ อปท. ไม่เข้าใจบทบาทหน้าที่
- (๕) การพัฒนาการศึกษาในด้าน สื่อ, วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ ในสำนักงาน ยังไม่เพียงพอ

โอกาส (O : Opportunity)

- (๑) การจัดสรรงบเป็นชิ้น ให้ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เพิ่มมากขึ้น
- (๒) ราคาน้ำค้าเกษตรสูงขึ้น เช่น ยางพารา, อ้อย, มันสำปะหลัง
- (๓) รัฐบาลจัดสรรงบประมาณอุดหนุนให้ อบต. เพิ่มขึ้น

ข้อจำกัด (T : Threat)

- (๑) การดำเนินงานมีความซ้ำซ้อนกับหลายหน่วยงาน ของรัฐ ซึ่งการบูรณาการทำางานร่วมกัน ยังมีน้อย
- (๒) งบประมาณที่ได้รับจากส่วนกลาง ไม่เพียงพอในการบริหารงาน

ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๔ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลนากอก และภายใต้ บังคับแห่งพระราชบัญญัติสถาบันฯ และองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๒ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๙ โดยการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสภัยคุกคาม (SWOT) ในการดำเนินการตามภารกิจหลัก และกำหนดวิธีการดำเนินการตามภารกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของ รัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ทำให้สามารถกำหนดภารกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบลนากอก เป็น ๗ ด้าน ดังต่อไปนี้

๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก (มาตรา ๖๗ (๑))
- (๒) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค - บริโภค และการเกษตร (มาตรา ๖๘ (๑))
- (๓) ให้มีและบำรุงรักษาการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น (มาตรา ๖๘ (๒))
- (๔) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ (มาตรา ๖๘ (๓))
- (๕) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ (มาตรา ๖๘ (๔))
- (๖) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ (มาตรา ๑๖ (๑))
- (๗) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ (มาตรา ๑๖ (๒))
- (๘) การสาธารณูปการ (มาตรา ๑๖ (๓))

๕.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ (มาตรา ๖๗ (๓))
- (๒) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ (มาตรา ๖๗ (๖))
- (๓) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรและกิจการสหกรณ์ (มาตรา ๖๘ (๔))
- (๔) ส่งเสริมให้มีอุสาหกรรมในครัวบครัว (มาตรา ๖๘ (๖))
- (๕) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของรายภูมิ (มาตรา ๖๘ (๗))
- (๖) การส่งเสริม การฝึก และประกอบอาชีพ (มาตรา ๑๖ (๖))
- (๗) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส (มาตรา ๑๖ (๑๐))
- (๘) การปรับปรุงแหล่งชุมชนและอัดและจัดการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย (มาตรา ๑๖ (๑๑))
- (๙) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ (มาตรา ๑๖ (๑๓))
- (๑๐) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล (มาตรา ๑๖ (๑๔))



๕.๓ ด้านการจัดระบบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (มาตรา ๖๗ (๔)), (มาตรา ๑๖ (๒๙))
- (๒) รักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อย การดูแลการจราจร และส่งเสริมสนับสนุนหน่วยงานอื่นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว (มาตรา ๖๗ (๑/๑))
- (๓) การผังเมือง (มาตรา ๖๘ (๑๓)), (มาตรา ๑๖ (๒๔))
- (๔) การควบคุมอาคาร (มาตรา ๑๖ (๒๘))
- (๕) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน (มาตรา ๑๖ (๑๕))
- (๖) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง (มาตรา ๑๖ (๑๗))
- (๗) การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน (มาตรา ๑๖ (๓๐))

๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบและภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว (มาตรา ๖๘ (๖))
- (๒) ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือ และท่าข้าม (มาตรา ๖๘ (๑๐))
- (๓) หาผลประโยชน์จากการบริหารส่วนตำบล (มาตรา ๖๘ (๙))
- (๔) กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์ (มาตรา ๖๘ (๑๑))
- (๕) การท่องเที่ยว (มาตรา ๖๘ (๑๒))
- (๖) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง (มาตรา ๑๖ (๑))
- (๗) การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ (มาตรา ๑๖ (๓))
- (๘) การพาณิชย์ และการส่งเสริมการลงทุน (มาตรา ๑๖ (๗))
- (๙) การส่งเสริมการท่องเที่ยว (มาตรา ๑๖ (๘))
- (๑๐) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น (มาตรา ๑๖ (๑๖))
- (๑๑) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์ (มาตรา ๑๖ (๒๑))

๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล (มาตรา ๖๗ (๒))
- (๒) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มาตรา ๖๗ (๗))
- (๓) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณะสมบัติของแผ่นดิน (มาตรา ๖๘ (๙))
- (๔) การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย (มาตรา ๑๖ (๑๘))
- (๕) การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (มาตรา ๑๖ (๒๔))
- (๖) การดูแลรักษาที่สาธารณะ (มาตรา ๑๖ (๒๕))



โอกาส(Opportunity=O)

๑. ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มขึ้น
๒. การสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนากลุ่มอาชีพมีความต่อเนื่องและยั่งยืน
๓. จัดให้มีช่องทางในการรับทราบข้อมูลข่าวสาร และสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์
๔. สร้างแรงจูงใจในการทำงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล
๕. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ตามตำแหน่งหน้าที่
๖. ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีทำให้มีความสะดวกคล่องตัว และมีประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น

อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat=T)

๑. งบประมาณไม่เพียงพอต่อการแก้ไขปัญหาตามความต้องการของประชาชน
๒. อำนาจหน้าที่ตามแผนกรายงานอาจจำกัด บางภารกิจจึงไม่มีความชัดเจน
๓. ผลผลิตทางเกษตรส่วนใหญ่มีราคาตกต่ำ
๔. ชุมชนและองค์กรขาดความเข้มแข็งในการพัฒนาและการรวมกลุ่ม

๖. การกิจหลัก และภารกิจรอง ที่องค์การบริหารส่วนตำบลจะดำเนินการ

ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม องค์การบริหารส่วนตำบลนากอก อำเภอニคคำสร้อย จังหวัดมุกดาหาร จึงกำหนดภารกิจหลักและภารกิจรอง ที่ต้องดำเนินการ ดังนี้

ภารกิจหลัก

- (๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาท่าน้ำและทางบก
- (๒) ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ
- (๓) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
- (๔) ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๕) จัดการ ส่งเสริม และสนับสนุนการจัดการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และการฝึกอบรมให้แก่ประชาชน รวมทั้งการจัดการหรือสนับสนุนการศูนแลและพัฒนาเด็กเล็กตามแนวทางที่เสนอแนะ จากกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
- (๖) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
- (๗) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๘) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดี ของท้องถิ่น
- (๙) การควบคุมอาคาร
- (๑๐) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- (๑๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- (๑๒) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
- (๑๓) รักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อย การดูแลการจราจร และส่งเสริมสนับสนุนหน่วยงานอื่นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว



การกิจรอ

- (๑) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร
- (๒) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
- (๓) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
- (๔) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ
- (๕) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรและกิจการสหกรณ์
- (๖) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
- (๗) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร์
- (๘) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
- (๙) หาผลประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์กรบริหารส่วนตำบล
- (๑๐) ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือ และท่าข้าม
- (๑๑) กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์
- (๑๒) การท่องเที่ยว
- (๑๓) การพัฒนาเมือง
- (๑๔) การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
- (๑๕) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร
- (๑๖) กิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด
- (๑๗) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๑๘) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
- (๑๙) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร
- (๒๐) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร์
- (๒๑) การดูแลรักษาที่สาธารณะ
- (๒๒) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์



๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและการรอบอัตรากำลัง

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมุกดาหาร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับโครงสร้างส่วนราชการ และระดับตำแหน่งขององค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๕๙ และ ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๓ ได้กำหนดให้องค์กรบริหารส่วนตำบล มี ๓ ประเภท ได้แก่ ประเภทสามัญ ประเภทสามัญระดับสูง และประเภทพิเศษ ทำให้องค์กรบริหารส่วนตำบลนากอก อำเภอโนนค้ำร้อย จังหวัดมุกดาหาร เป็นองค์กรบริหารส่วนตำบลประเภทสามัญ โดยมีโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ ออกเป็น ๔ ส่วนราชการ ๑ งาน ได้แก่

๑. สำนักงานปลัด

๒. กองคลัง

๓. กองช่าง

๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

๕. งานตรวจสอบภายใน

โดยมีกรอบอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล/พนักงานครู อบต. และพนักงานจ้าง ดังนี้

๑. สำนักงานปลัด มีกรอบอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล จำนวน ๑๐ อัตรา พนักงานจ้าง จำนวน ๖ อัตรา ดังนี้

ลำดับ ที่	ชื่อตำแหน่ง	ระดับ	จำนวน		หมายเหตุ
			พนักงาน ส่วนตำบล	พนักงาน จ้าง	
๑.	นักบริหารงานทั่วไป	ต้น	๑	-	ว่าง
๒.	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ชำนาญการ	๑	-	
๓.	นักทรัพยากรบุคคล	ชำนาญการ	๑	-	
๔.	นิติกร	ชำนาญการ	๑	-	
๕.	นักพัฒนาชุมชน	ชำนาญการ	๑	-	
๖.	นักจัดการงานทั่วไป	ปฏิบัติการ	๑		
๗.	นักวิชาการสาธารณสุข	ปก./ชก.	๑		
๘.	เจ้าพนักงานธุรการ	ชำนาญงาน	๑	-	
๙.	เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	ปง./ชง.	๑		
๑๐.	เจพง.ป้องกันและบรรเทาฯ	ปฏิบัติงาน	๑		
๑๑.	พนักงานจ้างทั่วไป ปฏิบัติหน้าที่การโรง	-	-	๑	
๑๒.	พนักงานจ้างทั่วไป ปฏิบัติหน้าที่คุนงานทั่วไป	-	-	๒	
๑๓.	พนักงานจ้างทั่วไปปฏิบัติหน้าที่บริการหรือพนักงานประจำตึก	-	-	๑	
๑๔.	พนักงานจ้างทั่วไปปฏิบัติหน้าที่คุนสวน	-	-	๑	
๑๕.	พนักงานจ้างทั่วไปปฏิบัติหน้าที่พนักงานขับรถยนต์	-	-	๑	
รวมกรอบอัตรากำลังสำนักงานปลัด			๑๐	๖	รวม ๑๖ อัตรา

๒. กองคลัง มีกรอบอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล จำนวน ๕ อัตรา พนักงานจ้าง จำนวน ๓ อัตรา ดังนี้

ลำดับ ที่	ชื่อตำแหน่ง	ระดับ	จำนวน		หมายเหตุ
			พนักงาน ส่วนตำบล	พนักงาน จ้าง	
๑.	นักบริหารงานคลัง	ต้น	๑	-	
๒.	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	ชำนาญการ	๑	-	
๓.	นักวิชาการเงินและบัญชี	ปฏิบัติการ	๑	-	
๔.	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	ปฏิบัติงาน	๑	-	
๕.	เจ้าพนักงานพัสดุ	ปง/ชง	๑	-	ว่าง
๖.	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	-	-	๑	
๗.	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	-	-	๑	
๘.	พนักงานจ้างทั่วไปปฏิบัติหน้าที่คุณงานทั่วไป	-	-	๑	
รวมกรอบอัตรากำลังกองคลัง			๕	๓	รวม ๙ อัตรา

๓. กองช่าง มีกรอบอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล จำนวน ๒ อัตรา พนักงานจ้าง จำนวน ๓ อัตรา ดังนี้

ลำดับ ที่	ชื่อตำแหน่ง	ระดับ	จำนวน		หมายเหตุ
			พนักงาน ส่วนตำบล	พนักงาน จ้าง	
๑.	นักบริหารงานช่าง	ต้น	๑	-	
๒.	นายช่างโยธา	ชำนาญงาน	๑	-	
๓.	ผู้ช่วยนายช่างโยธา	-	-	๑	
๔.	พนักงานจ้างทั่วไปปฏิบัติหน้าที่ช่างไฟฟ้า	-	-	๑	
๕.	พนักงานจ้างทั่วไปปฏิบัติหน้าที่คุณงานทั่วไป	-	-	๑	
รวมกรอบอัตรากำลังกองช่าง			๒	๓	รวม ๕ อัตรา

๔ กองการศึกษา มีกรอบอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล/พนักงานครู จำนวน ๕ อัตรา พนักงานจ้าง จำนวน ๗ อัตรา ดังนี้

ลำดับ ที่	ชื่อตำแหน่ง	ระดับ	จำนวน		หมายเหตุ
			พนักงานส่วน ตำบล/ครู	พนักงาน จ้าง	
๑.	นักบริหารการศึกษา	ต้น	๑	-	
๒.	นักวิชาการศึกษา	ปฏิบัติการ	๑	-	
๓.	ครู	ครศ.๑	๑	-	
๔.	ครูผู้ช่วยเด็ก	ครูผู้ช่วย	๒	-	ว่าง
๕.	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	-	๖	
๖.	ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป)	-	-	๑	
รวมกรอบอัตรากำลังกองการศึกษา ศาสนานและวัฒนธรรม			๕	๗	รวม ๑๒ อัตรา

๔. งานตรวจสอบภายใน มีกรอบอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล จำนวน ๑ อัตรา ดังนี้

ลำดับ ที่	ชื่อตำแหน่ง	ระดับ	จำนวน		หมายเหตุ
			พนักงานส่วน ตำบล/ครุ	พนักงาน จ้าง	
๑.	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	ปก./ชก.	๑	-	ว่าง
รวม		-	๑	๑	รวม ๑ อัตรา

๕. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมุกดาหาร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไข เกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล และกิจการ อันเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในองค์การบริหารส่วนตำบล (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๓ และประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมุกดาหาร เรื่อง กำหนดกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่อได้อื่นขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๓ องค์การบริหารส่วนตำบลนาอกอก อำเภอโนนค้ำมคำสร้อย จังหวัดมุกดาหาร จึงกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบโดยแบ่งส่วนราชการเป็น ๕ ส่วนราชการ ดังนี้

๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานราชการทั่วไป ขององค์การบริหารส่วนตำบล งานเลขานุการของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลและเลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบล งานกิจการสภากองค์การบริหารส่วนตำบล การบริหารงานบุคคลของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง งานสวัสดิการสังคม งานสังคมสงเคราะห์ งานพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส และงานกิจการขนส่ง งานส่งเสริมการท่องเที่ยว งานส่งเสริมการเกษตร งานการพาณิชย์ งานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานเทคโนโลยี งานรักษาความสงบเรียบร้อย งานจราจร งานวิเทศสัมพันธ์ และประชาสัมพันธ์ งานส่งเสริมและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ งานนิติการ งานคุ้มครอง ดูแลบำรุงรักษา ทรัพยากรธรรมชาติ งานสิ่งแวดล้อม และราชการที่มิได้กำหนดให้เป็นที่หน้าที่ของ กอง สำนัก หรือส่วนราชการ ในองค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และแผนการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

๒. กองคลัง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานการจ่ายเงิน การรับเงิน การจัดเก็บภาษี ค่าธรรมเนียม และการพัฒนารายได้ งานสรุปผล สถิติการจัดเก็บภาษี ค่าธรรมเนียม งานนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงินและเอกสารทางการเงิน งานตรวจสอบในสำคัญ ภารกิจทุกประเภท งานการจัดทำบัญชี งานตรวจสอบบัญชีทุกประเภท งานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จ บำนาญ และเงินอื่นๆ งานจัดทำหรือช่วยจัดทำงบประมาณและเงินกองงบประมาณ งานเกี่ยวกับสถานะการเงินการคลัง งานการจัดสรรเงินต่างๆ งานทะเบียนคุมเงินรายได้และรายจ่ายต่างๆ งานควบคุมการเบิกจ่ายเงิน งานทำงานทดลอง ประจำเดือนและประจำปี งานเกี่ยวกับการจัดซื้อ จัดจ้าง จัดหา งานทะเบียนคุม งานการจำหน่าย พัสดุ ครุภัณฑ์ และทรัพย์สินต่างๆ งานเกี่ยวกับเงินประกันสัญญาทุกประเภท งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้แนะนำทางวิชาการด้านการเงิน การคลัง การบัญชี การพัสดุและทรัพย์สิน งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย



๓. กองช่าง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานสำรวจ งานออกแบบ และเขียนแบบ งานประมวลราคา งานจัดทำราคากลาง งานจัดทำข้อมูลทางวิศวกรรมต่างๆ งานจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานจัดทำทะเบียนประวัติโครงสร้างพื้นฐาน อาคาร สะพาน คลอง แหล่งน้ำ งานติดตั้งซ่อมบำรุงระบบส่องสว่าง และไฟสัญญาณจราจร งานปรับปรุงภูมิทัศน์ งานผังเมืองตามพระราชบัญญัติการผังเมือง งานควบคุมอาคารตามระเบียบกฎหมาย งานตรวจสอบการก่อสร้าง งานจัดทำแผนปฏิบัติงานการก่อสร้างและซ่อมบำรุงประจำปี งานควบคุมการก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานจัดทำประวัติ ติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องจักรกลและยานพาหนะ งานเกี่ยวกับการประปา งานเกี่ยวกับการซ่อมบำรุง งานช่วยเหลือสนับสนุนเครื่องจักรกล งานช่วยเหลือสนับสนุนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานช่วยเหลือสนับสนุนด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม งานจัดทำทะเบียนควบคุมการจัดซื้อ เก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิง งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการด้านวิศวกรรมต่างๆ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ได้รับมอบหมาย

๔. กองการศึกษาศาสนาระหวัฒนธรรม มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานบริหารการศึกษา งานพัฒนาการศึกษา ทั้งการศึกษาในระบบการศึกษา นอกระบบการศึกษา และการศึกษาตามอัธยาศัย เช่น การจัดการศึกษาปฐมวัย อนุบาลศึกษา ปฐมศึกษา มัธยมศึกษา และอาชีวศึกษา งานบริหารวิชาการด้านการศึกษา งานโรงเรียน งานกิจการนักเรียน งานการศึกษาปฐมวัย งานขยายโอกาสทางการศึกษา งานฝึกและส่งเสริมอาชีพ งานห้องสมุด งานพิพิธภัณฑ์ งานเครือข่ายทางการศึกษา งานศึกษานิเทศก์ งานส่งเสริมคุณภาพ และมาตรฐานหลักสูตร งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา งานการศาสนา งานบำรุงศิลปะ ฯรารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น งานการกีฬาและนันทนาการ งานกิจกรรมเด็กเยาวชน และการศึกษาออกโรงเรียน งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก งานส่งเสริมสวัสดิการ สวัสดิภาพและกองทุนเพื่อการศึกษา งานบริหารงานบุคคลของพนักงานครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้าง และพนักงานจ้างสังกัด สถานศึกษาและศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือ ให้คำแนะนำทางวิชาการ งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

๕. หน่วยตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับมีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี งานการตรวจสอบความถูกต้องและเชื่อถือได้ของเอกสารการเงิน การบัญชี งานตรวจสอบการบัญชี เอกสารการรับจ่ายเงินทุกประเภท ตรวจสอบการเก็บรักษาหลักฐานการเงิน การบัญชี งานตรวจสอบการสรรหาพัสดุและทรัพย์สิน การเก็บรักษาพัสดุและทรัพย์สิน งานตรวจสอบการทำประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์กรบริหารส่วนตำบล งานตรวจสอบ ติดตาม และการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประหยัด งานวิเคราะห์และประเมินความมีประสิทธิภาพ ประหยัด คุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรของส่วนราชการ ต่าง ๆ งานประเมินการควบคุมภายในของหน่วยรับตรวจ งานรายงานผลการตรวจสอบภายใน งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือ ให้คำแนะนำแนวทางแก้ไข ปรับปรุงการปฏิบัติงานแก่หน่วยรับตรวจและผู้เกี่ยวข้อง งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

๔.๑ โครงสร้างส่วนราชการ

โครงสร้างตามแผนอัตราปัจจุบัน (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๓)	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่ (พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖)	หมายเหตุ
๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล แบ่งเป็น ๗ งาน คือ ๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป ๑.๒ งานนโยบายและแผน ๑.๓ งานการเจ้าหน้าที่ ๑.๔ งานกฎหมายและคดี ๑.๕ งานสวัสดิการชุมชน ๑.๖ งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ๑.๗ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล แบ่งเป็น ๗ งาน คือ ๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป ๑.๒ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ๑.๓ งานการเจ้าหน้าที่ ๑.๔ งานนิติการ ๑.๕ งานพัฒนาชุมชน ๑.๖ งานบริหารงานสาธารณสุข ๑.๗ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	
๒. กองคลัง แบ่งออกเป็น ๔ งาน คือ ๒.๑ งานการเงิน ๒.๒ งานบัญชี ๒.๓ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ ๒.๔ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ	๒. กองคลัง แบ่งออกเป็น ๓ งาน คือ ๒.๑ งานการเงินและบัญชี ๒.๒ งานพัฒนารายได้ ๒.๓ งานพัสดุและทรัพย์สิน	
๓. กองช่าง แบ่งออกเป็น ๓ งาน ดังนี้ ๓.๑ งานก่อสร้าง ๓.๒ งานออกแบบควบคุมอาคาร ๓.๓ งานประสานสาธารณูปโภค	๓. กองช่าง แบ่งออกเป็น ๓ งาน ดังนี้ ๓.๑ งานก่อสร้างและซ่อมบำรุง ๓.๒ งานสำรวจและออกแบบ ๓.๓ งานสาธารณูปโภค	
๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม แบ่งออกเป็น ๒ งาน ๔.๑ งานบริหารการศึกษา ๔.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม แบ่งออกเป็น ๒ งาน ๔.๑ งานบริหารการศึกษา ๔.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	
๕. งานตรวจสอบภายใน	๕. หน่วยตรวจสอบภายใน	
	๕. งานตรวจสอบภายใน	

๔.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

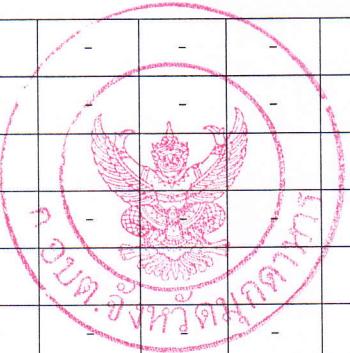
องค์กรบริหารส่วนตำบลนาอกอก อำเภอニคมคำสร้อย จังหวัดมุกดาหาร ได้ทำการวิเคราะห์ภารกิจ และปริมาณงานและได้จัดทำกรอบโครงสร้างอัตรากำลังใหม่ และทำการวิเคราะห์เพื่อประเมินการใช้อัตรากำลังข้าราชการ พนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้าง ในอนาคตว่าในระยะเวลา ๓ ปี ต่อไปข้างหน้า จะมีการใช้งานข้าราชการ พนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้างจำนวนเท่าใด จึงจะเหมาะสมกับภารกิจ และปริมาณงาน และเพื่อให้มีคุณค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบล ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ, ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมากรอกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๑ ประจำปี

งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตรากำลัง ตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า						หมาย เหตุ	
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙		
นักบริหารงานท้องถิ่น (ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
สำนักงานปลัด									
นักบริหารงานทั่วไป (ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
นักทรัพยากรบุคคล (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
นิติกร (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
นักพัฒนาชุมชน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
นักจัดการงานทั่วไป (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑					
นักวิชาการสาธารณสุข (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑					
เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑					
เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
พนักงานจ้างทั่วไป									
ปฏิบัติหน้าที่การโรง	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ปฏิบัติหน้าที่พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ปฏิบัติหน้าที่บริกร/พนักงานประจำตึก	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ปฏิบัติหน้าที่คนสวน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ปฏิบัติหน้าที่คนงานทั่วไป	๒	๒	๒	๒	-	-	-		

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตรากำลัง ตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลังคนเพิ่ม/ลด			หมาย เหตุ	
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๑		
กองคลัง										
นักบริหารงานการคลัง (ระดับต้น)	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	-		
นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (ปก./ชก.)	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	-		
นักวิชาการการเงินและบัญชี (ปก./ชก.)	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	-		
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ปง./ชง.)	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	-		
เจ้าพนักงานพัสดุ (ปง./ชง.)	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	-		
พนักงานจ้างตามภารกิจประจำผู้มีคุณวุฒิ										
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	-		
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	-		
พนักงานจ้างทั่วไป										
ปฏิบัติหน้าที่คุณงานทั่วไป	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	-		
กองช่าง										
นักบริหารงานช่าง (ระดับต้น)	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	-		
นายช่างโยธา (ปง./ชง.)	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	-		
พนักงานจ้างตามภารกิจประจำผู้มีคุณวุฒิ										
ผู้ช่วยนายช่างโยธา	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	-		
พนักงานจ้างทั่วไป										
ปฏิบัติหน้าที่ช่วยงานไฟฟ้า	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	-		
ปฏิบัติหน้าที่คุณงานทั่วไป	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	-		
กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม										
นักบริหารงานการศึกษา (ระดับต้น)	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	-		
นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.)	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	-		
ครู ศพด.ตำบลนาอกอก	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	-		
ครูผู้ดูแลเด็ก ศพด.บ้านโนนสารรค	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)	-	-	-	-	**	



ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตรากำลังตัวแทนง ที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลังคนเพิ่ม/ลด			หมาย เหตุ	
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๑		
กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (ต่อ)										
พนักงานจ้างตามภารกิจประเภทผู้มีทักษะ										
ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)		๖	๖	๖	๖	-	-	-		
พนักงานจ้างทั่วไป										
ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป)		๑	๑	๑	๑	-	-	-		
หน่วยตรวจสอบภายใน										
นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ปก./ชก.)		๑	๑	๑	๑	-	-	-		
รวม		๔๓	๔๓	๔๓	๔๓	-	-	-		

หมายเหตุ

“ปก.” ย่อมาจาก ปฏิบัติการ “ชก.” ย่อมาจาก ชำนาญการ

“ปง.” ย่อมาจาก ปฏิบัติงาน “ชง.” ย่อมาจาก ชำนาญงาน

** ได้รับแจ้งจัดสรรอัตราตำแหน่งข้าราชการครู/พนักงานครูตามหนังสือ ดังนี้

๑. หนังสือสำเนาอนุมัติคำสร้อยที่ มห ๐๐๒๓.๑๐/ว๐๕๐๖ ลงวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๑

๒. และมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมุกดาหาร ในประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๑ ตามหนังสือสำเนาที่ส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นสำเนาอนุมัติคำสร้อยที่ มห ๐๐๒๓.๑๐/ว๐๕๐๖ ลงวันที่ ๑๑ มิถุนายน ๒๕๖๑



๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น

หลักและวิธีการคิดภาระใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล องค์การบริหารส่วนตำบลนาอกอก อำเภอโนนค้ำสร้อย จังหวัดมุกดาหาร ได้นำกรอบอัตรากำลังมาคำนวณภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลเพื่อควบคุมการใช้จ่ายไม่ให้เกินกว่าร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามมาตรา ๓ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น ดังนี้

(๑) เงินเดือน หมายถึง เงินเดือนของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ค่าจ้างลูกจ้างประจำค่าตอบแทนพนักงานจ้าง

(๒) เงินประจำตำแหน่ง หมายถึง เงินประจำตำแหน่งตามประกาศ ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับอัตราเงินเดือนและวิธีการจ่ายเงินเดือน และประโยชน์ตอบแทนอื่น ลงวันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๕๘ และเงินค่าตอบแทนที่จ่ายนอกเหนือจากเงินเดือนซึ่งจ่ายเท่ากับเงินประจำตำแหน่งดังกล่าว

(๓) ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น คือ การคำนวณเพื่อประมาณการภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี

(๓.๑) กรณีตำแหน่งที่มีคนครอง ให้ประมาณการภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในอัตราคนละ ๑ ขั้น ของอัตราเงินเดือนในแต่ละปี

(๓.๒) กรณีตำแหน่งที่กำหนดใหม่ ให้ประมาณการภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจาก (อัตราเงินเดือนขั้นต่ำสุดของระดับตำแหน่งที่ขอกำหนด + เงินเดือนขั้นสูงสุดของระดับตำแหน่งที่ขอกำหนด) หาร ๒ คูณจำนวน๑๒ เดือน)

(๔) ค่าใช้จ่ายรวมในแต่ละปีคิดจาก (๑) + (๒) + (๓)

(๕) ค่าใช้จ่ายรวมทั้งหมด

(๖) ประโยชน์ตอบแทนอื่นในแต่ละปี รวมถึงเงินเพิ่มอื่น ๆ ที่จ่ายควบกับเงินเดือน เช่น เงินเพิ่มค่าวิชา (พ.ค.ว.) เงินเพิ่มพิเศษสำหรับการสู้รบ (พ.ส.ร.) เงินเพิ่มพิเศษค่าวาช مالาย (พ.ก.ม.) เงินประจำตำแหน่งนิติกร (พ.ต.ก.) เงินวิทยฐานะ เงินเพิ่มสำหรับตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษของครุภารศึกษาพิเศษ (พ.ค.ศ.) เป็นต้น ให้ประมาณการในอัตราไม่เกินร้อยละ ๑๕ โดยคิดจาก (๕)

(๗) คิดจาก (๕) + (๖)

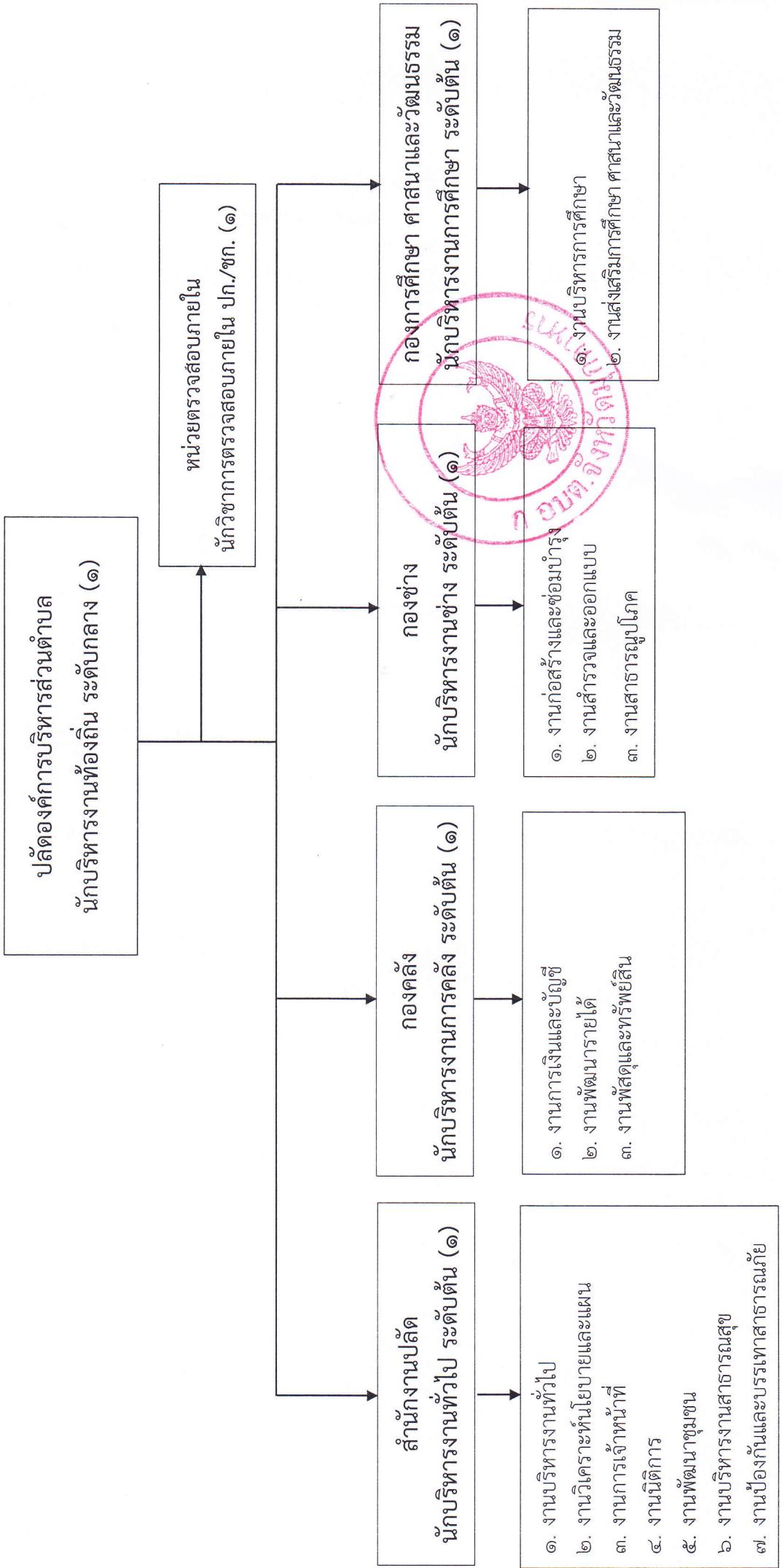
(๘) คิดจาก (๗) คูณ ๑๐๐ หารด้วยงบประมาณรายจ่ายประจำปี



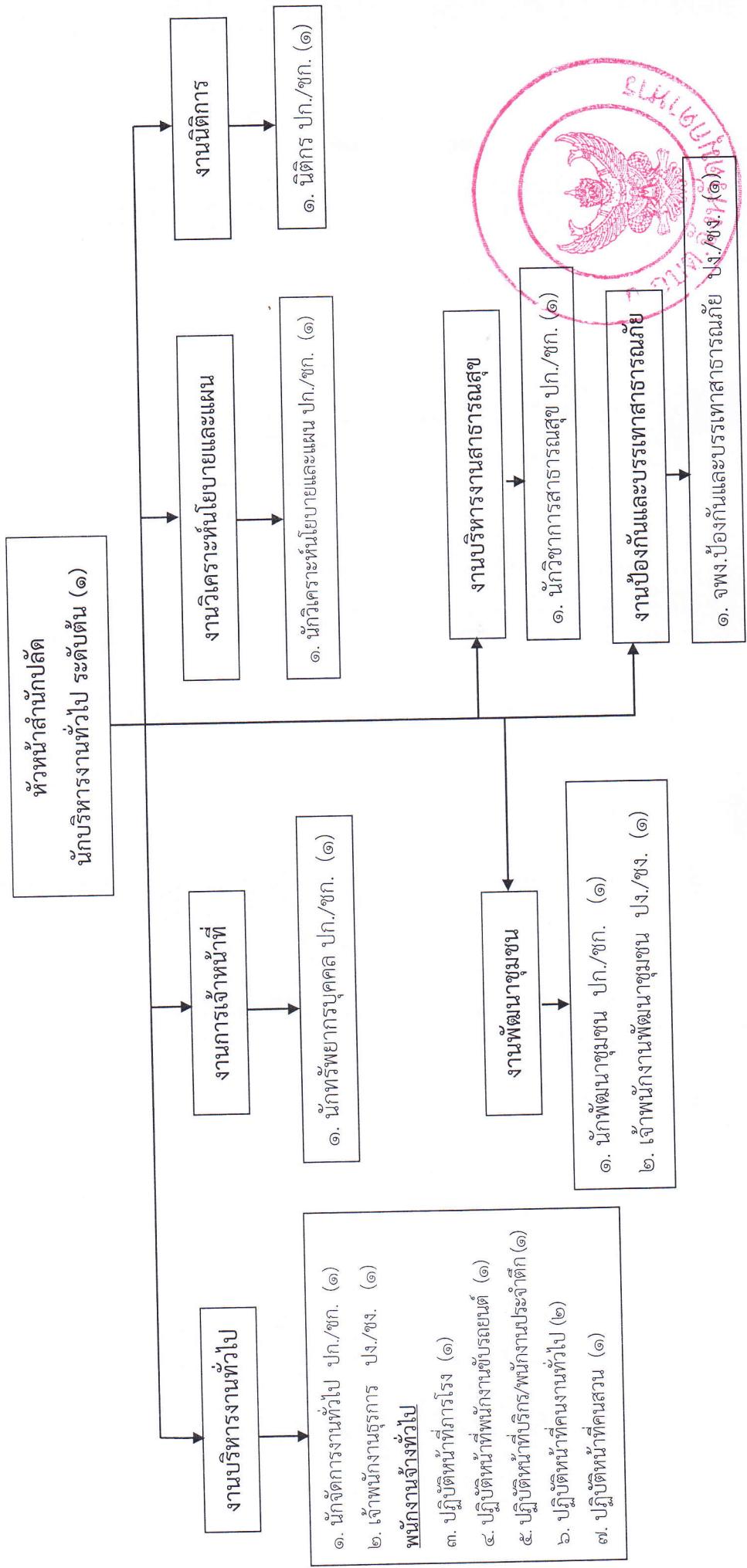
การระค่าใช้จ่ายภัยธรรมชาติที่ด้อยกว่าในประเทศไทย

序號	ชื่อสถานที่	ระดับ ตำแหน่ง	จำนวน ห้องน้ำ	จำนวน ผู้เข้าห้องน้ำ	จำนวนพื้นที่ของบัญชีน้ำ						อัตรากำลังคน เที่ยง/สัปดาห์	ภาระค่าใช้จ่ายที่ต้องการเพิ่มขึ้น(บาท)	ค่าใช้จ่ายรวม (บาท)	หมายเหตุ
					จำนวน (คน)	จำนวน ผู้เข้าห้องน้ำ (คน)	เงินประวัติ พื้นที่น้ำ	เบอร์น้ำ	เบอร์น้ำ	เบอร์น้ำ				
๑๔๕	น้ำพุบริหารงานช่าง	ต้น	๓	๙๖๐,๐๐๐	๔๙,๖๐๔	๒๘๖๖๕	๒๘๖๖๕	๒๘๖๖๕	๒๘๖๖๕	๒๘๖๖๕	๒๘๖๖๕	๒๘๖๖๕	๒๘๖๖๕	๒๘๖๖๕
๑๔๖	นายช่างซ่อมเครื่อง	ป ก./ชก.	๗	๒๗๕,๐๕๐	-	-	-	-	-	-	-	๑๓๐,๘๐๐	๑๓๐,๘๐๐	๑๓๐,๘๐๐
๑๔๗	พนักงานจ้างของช่าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๑๔๘	ผู้ช่วยน้ำท่อประปา	-	๓	๑๗๐,๔๕๐	๑๗๐,๔๕๐	๑๗๐,๔๕๐	๑๗๐,๔๕๐	๑๗๐,๔๕๐	๑๗๐,๔๕๐	๑๗๐,๔๕๐	๑๗๐,๔๕๐	๑๗๐,๔๕๐	๑๗๐,๔๕๐	๑๗๐,๔๕๐
๑๔๙	ปฏิบัติหน้าที่ช่วยงานไฟฟ้า	-	๓	๑๐๘,๐๐๐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๑๕๐	ปฏิบัติหน้าที่ควบคุมงานท่อประปา	-	๓	๑๐๘,๐๐๐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กลุ่ม ก จราจรศึกษา ศูนย์และศูนย์บรรจุภัณฑ์														
๓๐	น้ำบริหารงานการศึกษา	ต้น	๓	๓๖,๓๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐
๓๑	นักวิชาการศึกษา	ป ก./ชก.	๓	๒๔๕,๔๕๐	-	-	-	-	-	-	-	๑๕,๗๐๐	๑๕,๗๐๐	๑๕,๗๐๐
๓๒	ครู (อาจารย์ปริญญาอุดม)	ครู	๓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๓๓	ครูชั้นต้นเลือดตื้อ (ครูพัฒนาฯ)	ครูผู้ช่วย	๓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๓๔	ครูชั้นต้นเลือดตื้อ (ครูพัฒนาฯ)	ครูผู้ช่วย	๓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กลุ่ม ก น้ำดื่มน้ำประปาชีวิต														
๓๕	ผู้ดูแลเครื่อง (ทักษะ)	-	๓	๔๕,๔๕๐	๒๔,๖๐๐	๒๔,๖๐๐	๒๔,๖๐๐	๒๔,๖๐๐	๒๔,๖๐๐	๒๔,๖๐๐	๒๔,๖๐๐	๒๔,๖๐๐	๒๔,๖๐๐	๒๔,๖๐๐
๓๖	ผู้ดูแลเครื่อง (ทักษะ)	-	๓	๓๔,๓๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐
๓๗	ผู้ดูแลเครื่อง (ทักษะ)	-	๓	๓๔,๓๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐
๓๘	ผู้ดูแลเครื่อง (ทักษะ)	-	๓	๓๔,๓๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐
๓๙	ผู้ดูแลเครื่อง (ทักษะ)	-	๓	๓๔,๓๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐
๔๐	ผู้ดูแลเครื่อง (ทักษะ)	-	๓	๓๔,๓๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐
กลุ่ม ก น้ำดื่มน้ำท่วม														
๔๑	ผู้ดูแลเครื่อง (ท่วม)	-	๓	๓๔,๓๐๐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ห้องน้ำชั่วคราวและห้องน้ำไม่มี														
๔๒	น้ำวิชาการตรวจสอบภายใน	ป ก./ชก.	๓	๓๔,๓๐๐	-	-	-	-	-	-	-	๑๗,๐๐๐	๑๗,๐๐๐	๑๗,๐๐๐
"(๑)" รวม	ผู้ดูแลเครื่อง (ท่วม)	๓๔	๑๗๔,๓๐๐	๔๗	๑๗๔,๓๐๐	๔๗	๑๗๔,๓๐๐	๔๗	๑๗๔,๓๐๐	๔๗	๑๗๔,๓๐๐	๑๗๔,๓๐๐	๑๗๔,๓๐๐	๑๗๔,๓๐๐
"(๒)" ประมาณการปรับยอดขอเบิกอีก ๑๕%	ผู้ดูแลเครื่อง (ท่วม)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๑๗,๐๐๐	๑๗,๐๐๐	๑๗,๐๐๐
"(๓)" รวมเป็นค่าใช้จ่ายค่าคงคลังสำนักงาน ๔๐,๐๐๐	ผู้ดูแลเครื่อง (ท่วม)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๑๐,๐๐๖,๖๐๐	๑๐,๐๐๖,๖๐๐	๑๐,๐๐๖,๖๐๐
"(๔)" คิดเป็นวันละ ๔๐ ของบัญชีรวมรายจ่ายประจำปี	ผู้ดูแลเครื่อง (ท่วม)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๔,๐๐๖,๖๐๐	๔,๐๐๖,๖๐๐	๔,๐๐๖,๖๐๐
"(๕)" ประมาณการปรับยอดขอเบิกอีก ๑๕%	ผู้ดูแลเครื่อง (ท่วม)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๑๗,๐๐๖,๖๐๐	๑๗,๐๐๖,๖๐๐	๑๗,๐๐๖,๖๐๐
"(๖)" รวมเป็นค่าใช้จ่ายค่าคงคลังสำนักงาน ๔๐,๐๐๖,๖๐๐	ผู้ดูแลเครื่อง (ท่วม)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๑๐,๐๐๖,๖๐๐	๑๐,๐๐๖,๖๐๐	๑๐,๐๐๖,๖๐๐
"(๗)" รวมเป็นค่าใช้จ่ายค่าคงคลังสำนักงาน ๔๐,๐๐๖,๖๐๐	ผู้ดูแลเครื่อง (ท่วม)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๑๐,๐๐๖,๖๐๐	๑๐,๐๐๖,๖๐๐	๑๐,๐๐๖,๖๐๐

សាលាសាស្ត្រពិភាក្សាអនុវត្តន៍ការងារក្នុងបណ្តុះបណ្តាល



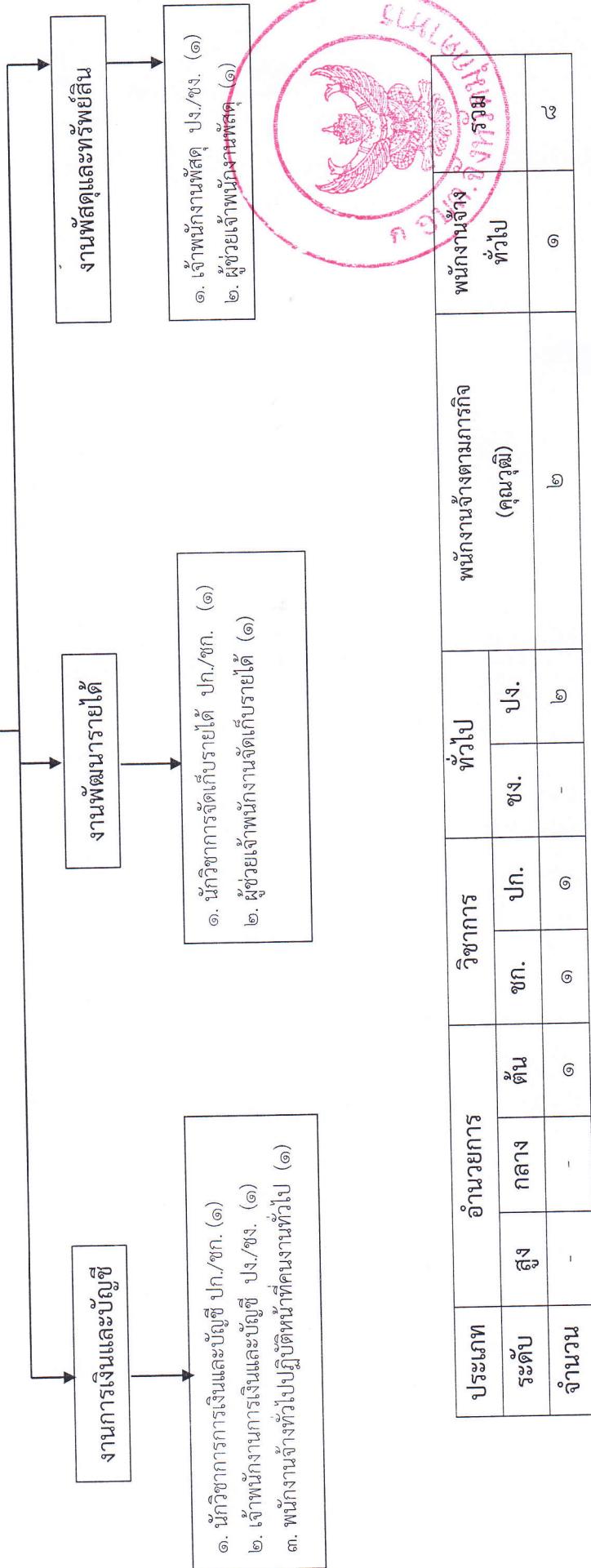
ໂຄງງານສັກສົດແຫ່ງມີມູນຄົມ ໂພນທະນາກອວກ



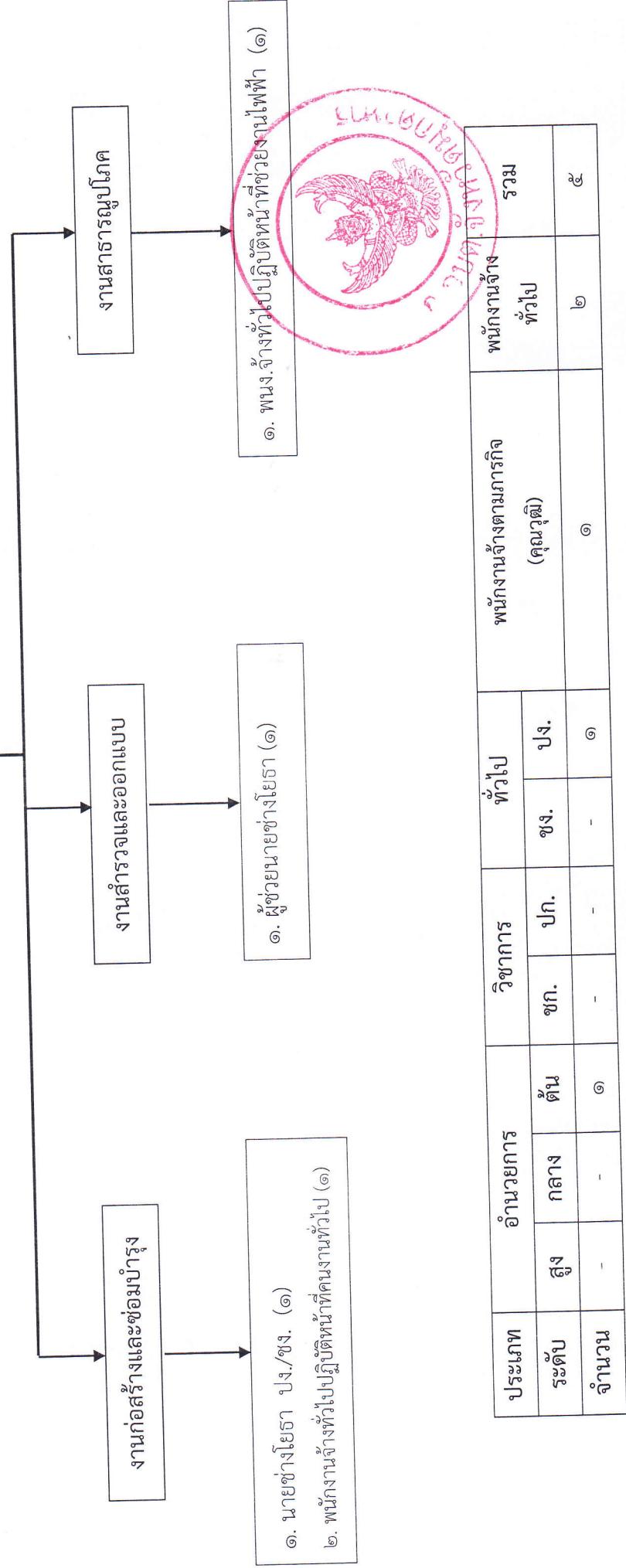
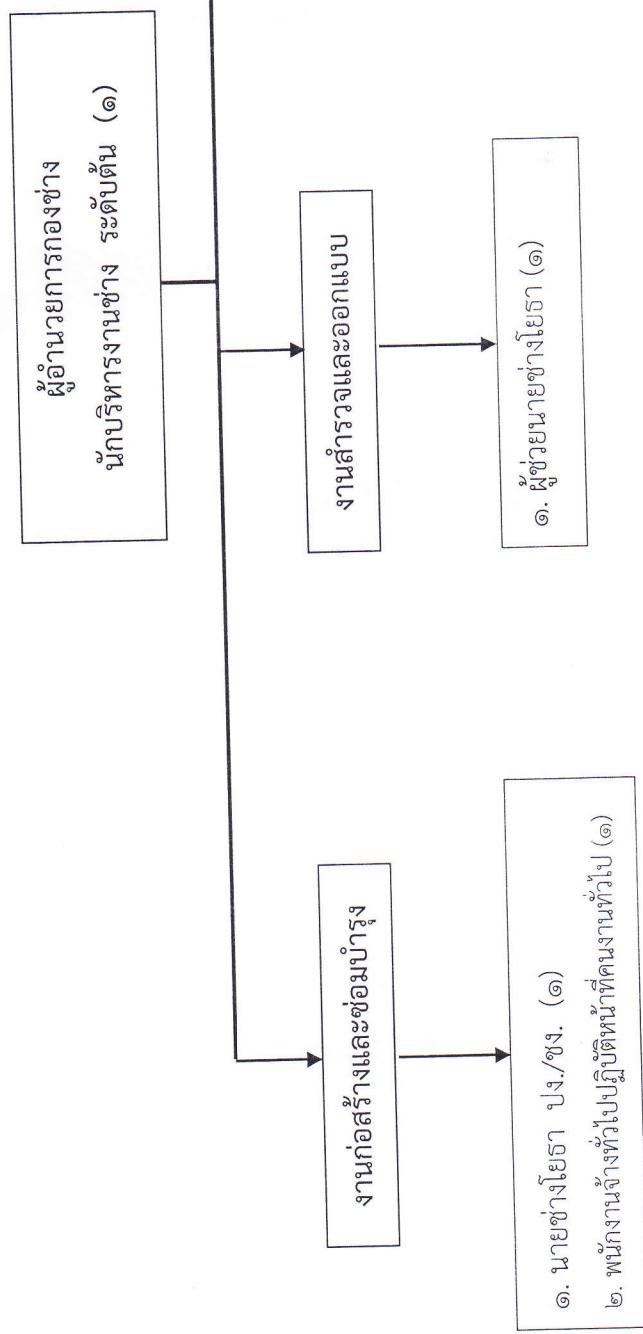
ក្រសួង	សាធារណការ	គិត្យការ	អំពី	អំពីរាជរដ្ឋបាលភាគី				អំពីរាជរដ្ឋបាលភាគី	ក្រសួង
				ទីន.	ឈ្ម.	ឈ្ម.	ឈ្ម.		
ក្រសួង	ក្រសួង	ក្រសួង	អំពី	ទីន.	ឈ្ម.	ឈ្ម.	ឈ្ម.	-	ក្រសួង

ໂຄຣະນະສັງກອງຄລົງ

ក្រសួងពិសោធន៍យន្តហោនករណី និងក្រសួងពេទ្យ (១)



ក្រសួងពេទ្យករណី



ମୁଣ୍ଡର ପାତାର କାହାର କାହାର କାହାର କାହାର

(၃) ပုဂ္ဂန်ဆောင်ရွက်သူများ
အိမ်ခြေခံအဖွဲ့အစည်း ပုဂ္ဂန်ဆောင်ရွက်သူများ

សារព័ត៌មានបច្ចេកទេស

- (၁။) မြန်မာတို့၏ အမြတ်ဆင့် ပေါ်လေသူများ
 (၂။) မြန်မာတို့၏ အမြတ်ဆင့် ပေါ်လေသူများ
 (၃။) မြန်မာတို့၏ အမြတ်ဆင့် ပေါ်လေသူများ

፩፻፲፭

๓. អ្នកទិន្នន័យការតីកម្មជាប្រព. (៩)





៦	-	-	-	-	-	-	-	-	៦
អ៊ូរុយ	(អីវិត)	អ៊ូរុយ							
នាមឈប់	ឯកសារពាណិជ្ជកម្ម	នាមឈប់							
ឯកសារពាណិជ្ជកម្ម									
ឯកសារពាណិជ្ជកម្ម									

(៩) នៅពេលដែលបានបញ្ជាក់ថា ឯកសារពាណិជ្ជកម្ម

នូវការបានបញ្ជាក់

នូវការបានបញ្ជាក់

ក្រសួងពេទ្យ នគរបាលភ្នំពេញ/ខេត្ត បៀវត្ស

๓๙๖ บัญชีรายรับรายจ่ายประจำเดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๔

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	คุณวุฒิ	กรอบบัตรถ้าถึงคราว				กรอบบัตรถ้าถึงคราว			
			เลขที่สำเนา	สำเนาที่ทำใหม่	สำเนาที่ทำใหม่	สำเนาที่ทำใหม่	สำเนาที่ทำใหม่	สำเนาที่ทำใหม่	สำเนาที่ทำใหม่	สำเนาที่ทำใหม่
พ้นงานประจำ										
๒๓	นางสาวอุรุมาตย์ ตีตัวพันธ์รี	บริษัทบีทรี บัญชีบันช์บริษัท	-	ผู้ช่วยจ้างนักงานพัสดุ	-	ผู้ช่วยจ้างนักงานพัสดุ	-	๑๖๐,๓๖๐	-	-
๒๔	นางสาวารามนร จันทร์	บริษัทบีทรี	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่นักจัดเก็บ	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่นักจัดเก็บ	-	๑๖๕,๐๐๐	-	-
๒๕	นางสาวปริญญา แมวบูด	บริษัทบีทรี บัญชีบันช์บริษัท	-	ปฏิบัติหน้าที่ศูนย์งานพัสดุ	-	ปฏิบัติหน้าที่ศูนย์งานพัสดุ	-	๑๖๕,๐๐๐	-	-
ภารertia										
๒๖	นายวิชัย ยาจังษ์	บริษัทบีทรี ห้ามยาเสือสหกรณ์บริษัท	๙๘๐-๗๐๕-๑๗๐๓-๐๐๓	นักบริหารงานช่าง	๗๓๐-๗๐๕-๑๗๐๓-๐๐๓	นักบริหารงานช่าง	๗๓๐-๗๐๕-๑๗๐๓-๐๐๓	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	-
๒๗	นายธนาวร์ตน พลโยรา	บริษัทบีทรี ห้ามยาเสือสหกรณ์บริษัท	๙๘๐-๗๐๕-๑๗๐๓-๐๐๓	นง响 บีทรี	๙๘๐-๗๐๕-๑๗๐๓-๐๐๓	นง响 บีทรี	๙๘๐-๗๐๕-๑๗๐๓-๐๐๓	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	-
พ้นงานเจ้า										
๒๘	นายสุกานันท์ ลักษณ์เจริญ	บริษัทบีทรี ห้ามยาเสือสหกรณ์บริษัท	-	ผู้ช่วยนักช่างไม้	-	ผู้ช่วยนักช่างไม้	-	๑๖๑,๕๖๐	-	-
๒๙	นายสุรัชฎ์ จิตราษฎร์	ป้าส. อิสสิทธิชนกส์	-	ปฏิบัติหน้าที่ช่วยงานพัสดุ	-	ปฏิบัติหน้าที่ช่วยงานพัสดุ	-	๑๖๕,๐๐๐	-	-
๓๐	นางสาวอิมรุร คำนันท์	๘.๑	-	ปฏิบัติหน้าที่ศูนย์งานพัสดุ	-	ปฏิบัติหน้าที่ศูนย์งานพัสดุ	-	๑๖๕,๐๐๐	-	-
กล่องร่องซาก ลักษณะและวัสดุบรรจุภัณฑ์										
๓๑	นายอาทิตย์ เบตโรสก้า	บริษัทบีทรี ห้ามยาเสือสหกรณ์บริษัท	๙๘๐-๗๐๕-๑๗๐๓-๐๐๓	นักบริหารงานการศึกษา	๗๓๐-๗๐๕-๑๗๐๓-๐๐๓	นักบริหารงานการศึกษา	๗๓๐-๗๐๕-๑๗๐๓-๐๐๓	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	-
๓๒	นายเจษฎา วงศ์กรรักษ์	บริษัทบีทรี ห้ามยาเสือสหกรณ์บริษัท (รัฐวิสาหกิริยาบ้านบ่อ)	๙๘๐-๗๐๕-๑๗๐๓-๐๐๓	นักวิชาการศึกษา	๙๘๐-๗๐๕-๑๗๐๓-๐๐๓	นักวิชาการศึกษา	๙๘๐-๗๐๕-๑๗๐๓-๐๐๓	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	อุดหนุนฯ
๓๓	นางสาวดวงนา คำนันท์	ศึกษาศาสตร์บัณฑิต (๕ ปี)	๙๘๐-๗๐๕-๑๗๐๓-๐๐๓	ครุภัณฑ์เด็ก	๗๓๐-๗๐๕-๑๗๐๓-๐๐๓	ครุภัณฑ์เด็ก	๗๓๐-๗๐๕-๑๗๐๓-๐๐๓	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	วัสดุ
๓๔	นางสาวอรุณรัตน์ คำนันท์	๘.๑	๙๘๐-๐๘๕-๑๗๐๓-๐๐๓	ครุภัณฑ์เด็ก	๙๘๐-๐๘๕-๑๗๐๓-๐๐๓	ครุภัณฑ์เด็ก	๙๘๐-๐๘๕-๑๗๐๓-๐๐๓	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	วัสดุ
พ้นงานรัฐ										
๓๕	นางสาวกนกวรรณ รุ่งเรือง	บริษัทบีทรี บริหารธุรกิจบันช์บริษัท	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	๑๖๑,๕๖๐	๑๖๑,๕๖๐	อุดหนุนฯ
๓๖	นางสาววนิดา พลพิดา	บริษัทบีทรี	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	๑๖๕,๐๐๐	๑๖๕,๐๐๐	อุดหนุนฯ
๓๗	นางสาวลดา บุญเจริญ	บริษัทบีทรี ศรีราษฎร์บันช์บริษัท	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	๑๖๕,๐๐๐	๑๖๕,๐๐๐	อุดหนุนฯ
๓๘	นางสุกานา ลิงก์แก้ว	บริษัทบีทรี ห้ามยาเสือสหกรณ์บริษัท	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	๑๖๕,๐๐๐	๑๖๕,๐๐๐	อุดหนุนฯ
๓๙	นางสาวอรุณรัตน์ กนกพานิช	อุดหนุนฯศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาภาษาไทย	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	๑๖๕,๐๐๐	๑๖๕,๐๐๐	อุดหนุนฯ
๔๐	นางสาวพัชร เจริญชา	บริษัทบีทรี บัญชีบันช์บริษัท	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	๑๖๕,๐๐๐	๑๖๕,๐๐๐	อุดหนุนฯ
๔๑	นางสาววันชุดา น้ำรุ่ง	อุบลรัตน์ภารศึกษาภูมิภาค	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	-	-	อุดหนุนฯ
หัวหน้าตรวจสอบภายใน										
๔๒	-	-	๙๘๐-๗๐๕-๑๗๐๓-๐๐๓	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	๙๘๐-๗๐๕-๑๗๐๓-๐๐๓	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	๙๘๐-๗๐๕-๑๗๐๓-๐๐๓	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	วัสดุ

๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการพนักงานจ้าง ขององค์กรบริหารส่วนตำบลนาอกอก

องค์กรบริหารส่วนตำบลนาอกอก กำหนดแนวทางการของพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้างทุกตำแหน่ง ให้มีโอกาสได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติ มีคุณธรรมจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยจำทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง ตามรอบของการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี การพัฒนาจากจะพัฒนาความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และด้านคุณธรรมจริยธรรมแล้ว องค์กรบริหารส่วนตำบลนาอกอก ยังตระหนักรถึงการพัฒนาตามนโยบายแห่งรัฐ คือการพัฒนาไปสู่ Thailand ๔.๐ ดังนั้น องค์กรบริหารส่วนตำบลนาอกอก จึงจำเป็นต้องพัฒนาระบบราชการห้องถินไปสู่สู่ Thailand ๔.๐ เช่นกัน โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมการทำงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนเป็นหลัก กล่าวคือ

๑. เป็นองค์กรที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน ต้องมีความเปิดเผย โปร่งใส ในการทำงาน โดยบุคลากรยกสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการหรือมีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน และสามารถเข้ามาตรวจสอบการทำงานได้ ตลอดจนเปิดกว้างให้กลไกหรือภาคส่วนอื่นๆ เช่น ภาคเอกชน ภาคสังคมได้เข้ามามีส่วนร่วมและโอนถ่ายภารกิจที่ภาครัฐไม่ควรดำเนินการเอง ออกໄປให้แก่ภาคส่วนอื่นๆ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการแทน โดยการจัดระเบียบความสัมพันธ์ในเชิงโครงสร้างให้สอดรับกับการทำงานในแนวรับในลักษณะเครือข่ายมากกว่าตามสายการบังคับบัญชาในแนวตั้ง ขณะเดียวกันก็ยังต้องเชื่อมโยงการทำงานภายใต้ภาครัฐด้วยกันเองให้มีเอกภาพและสอดรับประสานกัน ไม่ว่าจะเป็นราชการบริหารส่วนกลาง ส่วนภูมิภาคและส่วนท้องถิ่นด้วยกันเอง

๒. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ต้องทำงานในเชิงลึกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งค่าตามกับตนเอง เสมอว่า ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้นแก้ไขปัญหาความต้องการ และตอบสนองความต้องการของประชาชน โดยไม่ต้องรอให้ประชาชนเข้ามาติดต่อขอรับบริการ หรือร้องขอความช่วยเหลือจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งใช้ประโยชน์จากข้อมูลของทางราชการและระบบดิจิตอลที่ทันสมัยในการจัดบริการสาธารณะที่ตรงกับความต้องการของประชาชน พัฒนาทั้งจำนวนและความหลากหลายโดยมีการเชื่อมกันเองของทุกส่วนราชการ เพื่อให้บริหารต่างๆ สามารถเสริมสืบในจุดเดียว ประชาชนสามารถเรียกใช้บริการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ตลอดเวลาตามความต้องการของตน และผ่านการติดต่อได้หลายช่องทางผสมผสานกัน ไม่ว่าจะติดต่อกันด้วยตนเอง อินเตอร์เน็ต เว็บไซด์ โซเชียลมีเดีย หรือแอปพลิเคชันทางโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น

๓. เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย ต้องทำงานอย่างเตรียมการณ์ไว้ล่วงหน้ามีการวิเคราะห์ความเสี่ยง สร้างนวัตกรรมหรือแนวความคิดใหม่และประยุกต์องค์ความรู้ในแบบสหสาขาวิชาเข้ามาใช้ในการตอบโต้กับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างเฉียบพลัน เพื่อสร้างคุณค่าความยืดหยุ่น และความสามารถในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันเวลาตลอดจนเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง และปรับตัวเข้าสู่สภาพความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ รวมทั้งทำให้บุคลากรมีความผูกพันต่อการปฏิบัติราชการ และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมกับบทบาทของตน

ทั้งนี้ วิธีการพัฒนาอาจพัฒนาอาจใช้วิธีการใด วิธีการหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ เช่น การประชุมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ เป็นต้น

ชื่องค์กรบริหารส่วนตำบลนาอกอก มีแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖ ดังนี้



๑๒.๑ แผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖

๑. หลักการและเหตุผล

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมุกดาหาร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๔๕ ข้อ ๒๖๙ กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรมจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบลตามวรรคหนึ่ง ต้องกำหนดตามรอบของแผนแม่บทการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลที่คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) กำหนด โดยให้กำหนดเป็นแผนการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ๓ ปี ตามรอบของแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลนั้น

ตามหลักการและเหตุผลองค์การบริหารส่วนตำบลนากอก จึงได้จัดทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖ ขึ้น

๒. วัตถุประสงค์และเป้าหมายการพัฒนา

- (๑) เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง
- (๒) เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะทัศนคติ ที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล

๓. หลักสูตรการพัฒนา

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมุกดาหาร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๔๕ ข้อ ๒๗๔ ได้กำหนดหลักสูตรการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลแต่ละตำแหน่งต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยในหลักสูตรหนึ่งหรือหลายหลักสูตร ดังนี้

- (๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ
- (๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ
- (๓) หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในตำแหน่งแต่ละตำแหน่ง
- (๔) หลักสูตรด้านการบริหาร
- (๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม

๔. วิธีการพัฒนาและระยะเวลาดำเนินการพัฒนา

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมุกดาหาร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๔๕ ได้กำหนดวิธีการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล โดยวิธีการได้การหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ตามความจำเป็น เหมาะสม ดังนี้

- (๑) การปฐมนิเทศ
- (๒) การฝึกอบรม
- (๓) การศึกษาหรือดูงาน
- (๔) การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา
- (๕) การสอนงาน การให้คำปรึกษา หรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม



โดยมีแผนการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล/พนักงานครู และ พนักงานจ้าง ในรอบระยะเวลา ๓ ปี
 (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖) ดังนี้

ตำแหน่ง	โครงการฝึกอบรม	ระยะเวลาดำเนินการ		
		ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ๑ ต.ค - ๓๐ ก.ย.	ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ๑ ต.ค - ๓๐ ก.ย.	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ๑ ต.ค - ๓๐ ก.ย.
๑. นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง <u>สำนักงานปลัด</u> ๓. นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น	หลักสูตรพนักงานส่วนตำบล - หลักสูตรความรู้พื้นฐาน ในการปฏิบัติราชการ	←	→	←
๔. นักวิเคราะห์นโยบายฯ ปก./ชก.	- หลักสูตรการพัฒนา เกี่ยวกับงานในหน้าที่	←	→	←
๕. นักทรัพยากรบุคคล ปก./ชก.	รับผิดชอบ	←	→	←
๖. นิติกร ปก./ชก.	- หลักสูตรความรู้และ ทักษะเฉพาะของงานใน	←	→	←
๗. นักพัฒนาชุมชน ปก./ชก.	แต่ละตำแหน่ง	←	→	←
๘. นักจัดการงานทั่วไป ปก./ชก.	- หลักสูตรด้านการบริหาร	←	→	←
๙. นักวิชาการสาธารณสุข ปก./ชก.	- หลักสูตรด้านคุณธรรม และจริยธรรม	←	→	←
๑๐. เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง.	←	→	←	←
๑๑. เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน ปง./ชง.	←	→	←	←
๑๒. เจ้าพนักงานป้องกันฯ ปง./ชง.	←	→	←	←
 พนักงานจ้างทั่วไป	 หลักสูตรพนักงานจ้าง			
๑๓. ปฏิบัติหน้าที่การโรง	ด้านการปฏิบัติงาน	←	→	←
๑๔. ปฏิบัติหน้าที่พนักงานขับรถยนต์	- บทบาทหน้าที่	←	→	←
๑๕. ปฏิบัติหน้าที่บริการ	- ระเบียบ วินัย	←	→	←
๑๖. ปฏิบัติหน้าที่คนสวน	- คุณธรรมจริยธรรม	←	→	←
๑๗. ปฏิบัติหน้าที่คนงานทั่วไป	- สิทธิประโยชน์	←	→	←
 <u>กองคลัง</u>	- และด้านอื่นๆที่	←	→	←
๑. นักบริหารงานคลัง ระดับต้น	เกี่ยวข้อง	←	→	←
๒. นักวิชาการจัดเก็บรายได้ ปก/ชก	←	→	←	←
๓. นักวิชาการเงินและบัญชี ปก./ชก.	←	→	←	←
๔. เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ปง/ชง	←	→	←	←
๕. เจ้าพนักงานพัสดุ ปง/ชง	←	→	←	←
 พนักงานจ้างตามภารกิจ				
๖. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ				
๗. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้				
 พนักงานจ้างทั่วไป				
๘. ปฏิบัติหน้าที่คนงานทั่วไป				

ตำแหน่ง	โครงการฝึกอบรม	ระยะเวลาดำเนินการ		
		ปีงบประมาณ ๒๕๖๔	ปีงบประมาณ ๒๕๖๕	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖
		๑ ต.ค – ๓๐ ก.ย.	๑ ต.ค – ๓๐ ก.ย.	๑ ต.ค – ๓๐ ก.ย.
<u>กองช่าง</u>	<u>หลักสูตรพนักงานส่วน ตำบล</u> ๑. นักบริหารงานช่าง ระดับต้น ๒. นายช่างโยธา ปง/ชง พนักงานจ้างตามภารกิจ ๓. ผู้ช่วยนายช่างโยธา พนักงานจ้างทั่วไป ๔. ปฏิบัติหน้าที่ช่วยงานไฟฟ้า ๕. ปฏิบัติหน้าที่คุณงานทั่วไป	- หลักสูตรความรู้พื้นฐาน ในการปฏิบัติราชการ - หลักสูตรการพัฒนา ศักยภาพงานในหน้าที่		
<u>กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</u>	<u>หลักสูตรด้านการบริหาร และตัวแทน</u> ๑. นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น ๒. นักวิชาการศึกษา ปก/ชก ๓. ครู คศ.๑ ๔. ครูผู้ดูแลเด็ก (ครูผู้ช่วย) พนักงานจ้างตามภารกิจ ๕. ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ) พนักงานจ้างทั่วไป ๖. ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป)	- หลักสูตรด้านคุณธรรม และจริยธรรม		
<u>หน่วยตรวจสอบภายใน</u>	<u>หลักสูตรพนักงานจ้าง</u> ๑. นักวิชาการตรวจสอบภายใน ปก./ชก.	- ด้านการปฏิบัติงาน - บทบาทหน้าที่ - ระเบียบ วินัย - คุณธรรมจริยธรรม - สิทธิประโยชน์ และด้านอื่นๆ ที่ เกี่ยวข้อง		

๕. งบประมาณในการดำเนินการพัฒนา

โครงการ	งบประมาณที่คาดว่าจะใช้ดำเนินการ		
	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
โครงการพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากรและพัฒนาบุคคล (ตาม หลักสูตรการพัฒนา ตามความจำเป็น และเหมาะสม)	๒๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐

ทั้งนี้ งบประมาณที่ใช้ในการดำเนินการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ขึ้นอยู่กับการพิจารณาตาม
ขบวนการขั้นตอนของการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

๖. การติดตามและการประเมินผล

การติดตามและการประเมินผลการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลนากอก จัดให้มีระบบการตรวจสอบ ติดตามและการประเมินผลการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้ทราบถึงความสำเร็จของการพัฒนา ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานและผลการปฏิบัติงานของผู้เข้ารับการพัฒนา โดยวิธีไดวิธีหนึ่งดังต่อไปนี้

- (๑) การทดสอบก่อนการพัฒนาและทดสอบหลังการพัฒนา
- (๒) การประเมินความพึงพอใจ
- (๓) การสำรวจความคิดเห็น

๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรม ของพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง องค์การบริหารส่วนตำบลนากอก

๓.๑ มาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง

องค์การบริหารส่วนตำบลนากอก ได้ประกาศคุณธรรมจริยธรรม ของพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง เพื่อเป็นยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติงาน และเป็นเครื่องกำกับความประพฤติของตน โดยมีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย เพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและให้บริหารแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

- (๑) การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
- (๒) การมีจิตสามัคคีที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
- (๓) การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
- (๔) การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
- (๕) การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ
- (๖) การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- (๗) การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้
- (๘) การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
- (๙) การยึดมั่นในหลักธรรยากร่วมชาชีพขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำความผิดทางวินัย

